CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA

POTIGAS
COMPANHIA POTIGUAR DE GÁS

Natal - RN

Esta Carta de Políticas Públicas e de Governança Corporativa visa suscitar os compromissos assumidos pela Potigás frente a sua consecução de objetivos de políticas públicas, em alinhamento com o interesse coletivo que justifica sua criação. Este documento detalha os impactos econômicos e sociais decorrentes da implantação dessas políticas, mensuráveis por indicadores.

Pautada pela ética, pela conformidade e pela transparência, esta carta assegura as responsabilidades nas tomadas de decisões e na execução das atividades da companhia, em conformidade com o Marco Regulatório, estabelecido pela Lei nº 13.303/20216.

Desse modo, a Companhia Potiguar de Gás (Potigás), em cumprimento ao art. 8º, inciso I, da referida lei, através do seu Conselho de Administração, subscreve a presente Carta Anual sobre Políticas Públicas e Governança Coorporativa referente ao exercício social de 2023.

SUMÁRIO

Identificação Geral da Potigás 04
Perfil da Potigás 04
Estrutura de Governança 06
Políticas Públicas 10
Lei 13.303/2016 12
Interesse Público Subjacente às Atividades Empresariais 13
Políticas Públicas 15
Metas Relativas ao Desenvolvimento de Atividades 16
Recursos para Custeio das Políticas Públicas 23
Impactos Econômico-Financeiros da Operacionalização 23
Comentários dos Administradores 25
Governança Corporativa 27
Estruturas de Controle Interno e Gerenciamento de Risco 29
Fatores de Risco 31
Dados Econômico-Financeiros e
Comentários sobre o Desempenho em 2023 32
Políticas e Práticas de Governança Corporativa 34
Remuneração 36
Manifestação do Conselho de Administração 37

CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA

IDENTIFICAÇÃO GERAL DA POTIGÁS

A Companhia Potiguar de Gás – POTIGÁS, em cumprimento ao art. 8º, inciso I, da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, através do seu Conselho de Administração, subscreve a presente Carta Anual sobre Políticas Públicas e Governança Coorporativa referente ao exercício social de 2023.

PERFIL DA POTIGÁS

A Potigás atua no mercado como concessionária responsável pela distribuição de Gás natural no Estado do Rio Grande do Norte desde 1993. É uma empresa composta por sociedade de economia mista, de capital fechado, dividido entre o Estado do Rio Grande do Norte e a Norgás S.A.

CNPJ/MF e NIRE	70.157.896/0001-00 e 2430000369-2
Sede	Av. Prudente de Morais, 675 - Tirol - Natal/RN
Tipo de estatal	Sociedade de Economia Mista
Acionista controlador	Governo do Estado do Rio Grande do Norte
Tipo societário	Sociedade anônima
Tipo de capital	Capital Fechado
Abrangência de atuação	Estatual
Setor de atuação:	Distribuição de Gás Natural

Diretora-Presidente	Marina Melo Alves, e-mail: marina.melo@potigas.com.br, Tel.: (84) 3204-8500
Data de publicação	Xx/xx/xxxx

MISSÃO	Realizar a distribuição de gás natural do Estado do Rio Grande do Norte, de forma sustentável, visando promover o desenvolvimento do Estado e superar as expectativas dos seus clientes, colaboradores, fornecedores, acionistas e sociedade.
VISÃO	Ser reconhecida pela sociedade potiguar por sua excelência na gestão no serviço de distribuição de gás natural e pela contribuição fundamental para o desenvolvimento socioeconômico do Estado do Rio Grande do Norte.
VALORES	• Ética e Transparência; • Valorização e Respeito as Pessoas; • Respeito à Vida; • Compromisso com Resultados; • Desenvolvimento Sustentável; • Integração; • Criatividade; • Inovação.

ACIONISTA	AÇÕES ORDINÁRIAS
Estado do Rio Grande do Norte	51%
Norgás S.A.	49%
Total	**100%**

Cumpre-se dizer que em 11 de julho de 2022 a acionista minoritária Petrobras Gás S.A. – Gaspetro aprovou a alteração de sua razão social, que passou a ser a Commit Gás S.A. ("COMMIT"). Já em 09 de outubro de 2023 a COMMIT aprovou em Assembleia Geral a sua cisão parcial, com a consequente criação da NORGÁS S/A, sendo as ações da emissão da POTIGÁS detidas pela COMMIT parte do acervo cindido à NORGÁS S/A, que passou a ser a acionista da POTIGÁS.

outubro do referido ano, conforme registrado na 108ª Ata da Assembleia Geral Extraordinária. A mudança de nome se deu após a cisão parcial aprovada em Assembleia Geral Extraordinária da COMMIT GÁS S/A, realizada em 09 de outubro de 2023, com a consequente criação da NORGÁS S/A, que passou a ser a acionista da POTIGÁS em substituição à COMMIT GÁS S/A.

ESTRUTURA DE GOVERNANÇA

A Governança Corporativa da Potigás é estruturada da seguinte forma:



A presente estrutura está em consonância com a Lei 13.303/2016 e de acordo com o Estatuto Social da Companhia. A seguir, apresenta-se a estrutura de cada órgão societário.

I. COMPOSIÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO EM 31/12/2023

O Conselho de Administração é composto de sete membros efetivos, eleitos pela Assembleia Geral, para um mandato unificado de dois anos, permitidas até três, sendo quatro representantes indicados pelo acionista majoritário, o Estado do Rio Grande do Norte, dois indicados pela Norgás S.A, sendo um conselheiro independente, e um conselheiro representante eleitos pelos empregados.

REPRESENTAÇÃO	MEMBROS
Estado do RN	Tiburcio Batista da Silva Filho
Estado do RN	Geomarque Nunes de França Júnior

Estado do RN	Jailsa Ingrid Souza de Paiva
Estado do RN	Maria da Guia Cunha Dantas
Norgás S.A.	Anderson Gil Ramos Bastos
Conselheiro Independente	Ricardo Nogueira Dias
Empregados	João Solon de Medeiros Júnior

II. COMPOSIÇÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA EM 31/12/2023

A Diretoria Executiva da Potigás, em consonância com seu Estatuto Social, é composta por três diretorias, sendo elas a Diretoria da Presidência, a Diretoria Administrativa e Financeira e a Diretoria Técnica e Comercial, representadas da seguinte forma:

DIRETORIA EXECUTIVA	DIRETOR(A)	REPRESENTAÇÃO
Diretora-Presidente	Marina Melo Alves	Estado do RN
Diretoria Administrativa e Financeira	Alyne Valentim Muniz	Norgás S.A.
Diretoria Técnica e Comercial	Dennis Falcon	Norgás S.A.

A Diretora Administrativa e Financeira, Sra. Alyne Valentim Muniz, tomou posse no dia 22 de novembro de 2023, em substituição à Sra. Taciana Danzi Oliveira Amaral Alves, que renunciou do referido cargo no dia 7 de novembro de 2023.

III. COMPOSIÇÃO DO CONSELHO FISCAL E DO COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIA EM 31/12/2023

A Potigás dispõe também de uma Auditora Interna, um Conselho Fiscal e um Comitê de Auditoria Estatutário, estes órgãos funcionam como apoio ao conselho de Administração. Os dois últimos são compostos por três membros cada, com a representação a seguir:

Conselho Fiscal

CONSELHEIRO(A)	REPRESENTAÇÃO
Carlos Eduardo Xavier	Estado do RN
Marcio Musso de Góes	Norgás S.A.
Juliana Medeiros de Castro Passos	Norgás S.A

Comitê de Auditoria Estatutário

MEMBRO(A)	REPRESENTAÇÃO
Ramid Risério Mendonça de Medeiros	Estado do RN
Valeska Souza Penido Gonçalves	Norgás S.A.
Patrícia Pedroza Gonçalves De Souza	Norgás S.A

A Assembleia de Acionista e o Conselho de Administração ainda contam com o apoio do Comitê Estatutário de Elegibilidade para análise e emissão de pareceres a cerca da elegibilidade de membros para compor o Conselho de Administração, a Diretoria Executiva, o Conselho Fiscal e o Comitê de Auditoria Estatutária.

POLÍTICAS PÚBLICAS

Atividades desenvolvidas

A Companhia Potiguar de Gás – POTIGÁS é uma empresa de economia mista, formada como sociedade anônima de capital fechado. Sua criação foi aprovada pela Lei Estadual nº 6.502, em 26 de novembro de 1993, e sua fundação ocorreu em 18 de julho de 1994. Desde então, a empresa é responsável, de forma exclusiva, pela distribuição de gás natural em todo o Estado do Rio Grande do Norte.

A POTIGÁS celebrou 30 anos de existência em 2023, sendo ao longo desses anos um importante instrumento para a promoção do desenvolvimento econômico e social da região, pois desempenha um papel estratégico na matriz

energética do Estado, com a competência de desenvolver a infraestrutura para universalizar o consumo do gás natural, com sustentabilidade econômica e valor para a sociedade.

O Capital Social da POTIGÁS é composto por 4.245.000 (quatro milhões, duzentos e quarenta e cinco mil) ações, das quais 1/3 (um terço) são Ordinárias e 2/3 (dois terços) são Preferenciais. As Ações Ordinárias estão divididas entre o Estado do Rio Grande do Norte, que é o acionista controlador com 51% (cinquenta e um por cento) das ações, e a Norgás S.A., que detém 49% (quarenta e nove por cento) das ações com direito a voto, ao passo que as Ações Preferenciais são em sua totalidade da Norgás.

A Potigás é composta por uma equipe de 79 pessoas, sendo 61 empregados, 12 estagiários, 3 Aprendizes, a Diretoria composta por 3 membros, além dos contratados terceirizados. A Companhia atua na distribuição de gás natural em 7 municípios do Estado, sendo Natal, Mossoró, Parnamirim, Macaíba, São Gonçalo do Amarante, Goianinha e Alto do Rodrigues.

O mercado atual atendido é composto por 42.251 clientes, distribuídos nos segmentos industrial (40 clientes), GNV (55 clientes), residencial (44.595 clientes), comercial (974 clientes), cogeração (02 clientes) e GNC (02 clientes). Em termos de volume de gás comercializado, o segmento de maior relevância é o veicular (GNV), sendo seguido pelo segmento industrial e finalmente os segmentos de varejo, comercial e residencial. Em se tratando de margem, o segmento GNV responde por 44%, o industrial por 35%, residencial por 10%, e comercial por 11%.

LEI 13/303/2016

A Lei nº 13.303/16, em seu art. 8º, incisos I, III e VIII, exige a elaboração de "carta anual, subscrita pelos membros do Conselho de Administração, com a explicitação dos compromissos de consecução de objetivos de políticas públicas pela empresa pública, pela sociedade de economia mista e por suas subsidiárias, em atendimento ao interesse coletivo ou ao imperativo de

segurança nacional que justificou a autorização para suas respectivas criações, com definição clara dos recursos a serem empregados para esse fim, bem como dos impactos econômico-financeiros da consecução desses objetivos, mensuráveis por meio de indicadores objetivos".

As informações que atendem aos pressupostos da referida lei, encontram-se acentuadas a seguir.

segurança nacional que justificou a autorização para suas respectivas criações, com definição clara dos recursos a serem empregados para esse fim, bem como dos impactos econômico-financeiros da consecução desses objetivos, mensuráveis por meio de indicadores objetivos".

INTERESSE PÚBLICO SUBJACENTE ÀS ATIVIDADES EMPRESARIAIS

Alguns serviços e atividades são fundamentais para o desenvolvimento da sociedade e indispensáveis à preservação da dignidade humana, da vida e de seus direitos. Esses são os chamados serviços essenciais, diretamente relacionados às necessidades básicas da coletividade e ao atendimento do interesse público.

Nesse contexto, a Constituição Federal, em seu artigo 25, parágrafo 2º, reconhece os serviços locais de gás canalizado como essenciais, atribuindo aos Estados a competência para explorá-los diretamente ou por meio de concessão. A Companhia Potiguar de Gás – POTIGÁS tem como finalidade exclusiva a execução dos serviços públicos locais de distribuição de gás canalizado no estado do Rio Grande do Norte.

A empresa foi criada pela Lei Estadual nº 6.502, de 26 de novembro de 1993, em consonância com a determinação constitucional de que: "Cabe aos Estados explorar diretamente, ou mediante concessão, a distribuição dos serviços locais de gás canalizado."

Além das disposições constitucionais mencionadas, o caráter essencial dos serviços de gás canalizado é reforçado pelo artigo 10, inciso I, da Lei nº 7.783/89, que inclui a distribuição de gás canalizado entre os serviços considerados essenciais. O trecho relevante da lei afirma que "São considerados serviços ou atividades essenciais: I - tratamento e abastecimento de água; produção e distribuição de energia elétrica, gás e combustíveis."

A Companhia Potiguar de Gás – POTIGÁS, ao assumir a responsabilidade exclusiva por esse serviço no Rio Grande do Norte, cumpre um papel estratégico no fornecimento seguro e contínuo de um recurso vital, contribuindo diretamente para o desenvolvimento socioeconômico do Estado.

POLÍTICAS PÚBLICAS

O objeto social da POTIGÁS, é a execução, com exclusividade, dos serviços públicos locais de distribuição de gás no território estadual, está alinhado diretamente aos interesses da sociedade potiguar, constituindo-se em importante instrumento para a promoção do desenvolvimento econômico e social. Durante o exercício de 2023, a POTIGÁS incorporou em sua carteira 4.712 (quatro mil, setecentos e doze) clientes, sendo 03 (três) industriais, 4.601 (quatro mil, seiscentos e um) UDA´s (Unidades Domiciliares Autônomas) residenciais e 98 (noventa e oito) clientes comerciais. Dessa forma, a Companhia encerrou o ano de 2023 com 42.251 (quarenta e dois mil, duzentos e cinquenta e um) usuários atendidos em 07 (sete) municípios.

Ao viabilizar o consumo de gás natural por seus clientes, a POTIGÁS permite a diversificação da matriz energética local, contribui para a competitividade e favorece o uso de um recurso natural abundante na região.

A importância do gás natural como vetor de desenvolvimento local é reconhecida nas políticas públicas estabelecidas pelo Estado que mantém o Programa de Apoio ao Desenvolvimento Industrial pelo Incentivo de Gás Natural – RN GÁS MAIS, destinado a conceder redução no valor do ICMS às indústrias utilizadoras de gás, tendo como objetivo fomentar o desenvolvimento industrial do Estado e, bem assim, a promoção do desenvolvimento econômico-social e geração de emprego e renda.

METAS RELATIVAS AO DESENVOLVIMENTO DE ATIVIDADES QUE ATENDAM AOS OBJETIVOS DE POLÍTICAS PÚBLICAS

A POTIGÁS, focada no compromisso da consecução dos seus objetivos de políticas públicas, pauta seus valores na ética e na transparência, na valorização e respeito às pessoas, no respeito à vida, no compromisso com resultados, no desenvolvimento sustentável, na integração e na criatividade e inovação.

→ Ética e Transparência

Nossos negócios, ações, compromissos e demais relações são conduzidos com honestidade, orientados por princípios éticos e desenvolvidos de forma transparente.

→ Valorização e Respeito às Pessoas

Valorizamos e reconhecemos pessoas e equipes com alto desempenho e fazemos do seu desenvolvimento profissional um diferencial da POTIGÁS, respeitando as diferenças, prezando pela não discriminação de qualquer tipo e pela igualdade de oportunidades.

→ Respeito à Vida

Buscamos garantir a segurança operacional no desempenho de nossas atividades, priorizando as questões de saúde, meio ambiente e segurança.

→ Compromisso com Resultados

Buscamos continuamente a geração de valor para os nossos acionistas, clientes, colaboradores, fornecedores e sociedade, com foco em eficiência na aplicação dos recursos da POTIGÁS e otimização de custos e resultados a curto, médio e longo prazos.

→ Desenvolvimento Sustentável

Objetivamos o sucesso dos negócios a longo prazo, contribuindo para o desenvolvimento econômico e social e para um meio ambiente saudável nas comunidades onde atuamos.

→ Integração

Incentivamos a colaboração entre as pessoas dentro e fora de suas equipes, áreas e unidades, fortalecendo a visão integrada da POTIGÁS em suas ações e decisões.

→ Criatividade e Inovação

Buscamos incessantemente soluções inovadoras para a melhoria dos processos e ampliação dos nossos negócios, que contribuam para a superação dos objetivos estratégicos e geração de valor para os nossos acionistas, clientes, colaboradores, fornecedores e sociedade.

METAS 2023

A POTIGÁS estabeleceu para o ano de 2023 indicadores de performance para o direcionamento de suas atividades alinhados aos objetivos estratégicos, conforme detalhado a seguir.

Tabela 01 - Indicadores e Metas 2023

Dimensão	Variável	Valor Previsto 2023
Financeira	Margem de Contribuição (em R$ mil)	67.704
	Custos e Despesas (em R$ mil)	(38.081)
	Lucro Líquido (em R$ mil)	22.424
Mercado Clientes	Volume de Vendas (em mil m³)	101.982
	Clientes Interligados (nº clientes)	4.552
	Expansão da Rede (em Km)	22,58
Processos Internos	Taxa de Acidentes Registráveis	Limite de tolerância = 4,5.
	Investimentos (em R$ mil)	12.005
Aprendizado e Inovação	Horas de Treinamento (HHT)	12

Como resultado do empenho da Companhia no atendimento aos objetivos organizacionais, em 2023 a POTIGÁS realizou as metas corporativas conforme demostrado na tabela 02.

METAS 2023

A POTIGÁS estabeleceu para o ano de 2023 indicadores de performance para o direcionamento de suas atividades alinhados aos objetivos estratégicos, conforme detalhado a seguir.

Tabela 01 - Indicadores e Metas 2023

Dimensão	Variável	Valor Previsto 2023
Financeira	Margem de Contribuição (em R$ mil)	67.704
	Custos e Despesas (em R$ mil)	(38.081)
	Lucro Líquido (em R$ mil)	22.424
Mercado Clientes	Volume de Vendas (em mil m³)	101.982
	Clientes Interligados (nº clientes)	4.552
	Expansão da Rede (em Km)	22,58
Processos Internos	Taxa de Acidentes Registráveis	Limite de tolerância = 4,5.
	Investimentos (em R$ mil)	12.005
Aprendizado e Inovação	Horas de Treinamento (HHT)	12

Como resultado do empenho da Companhia no atendimento aos objetivos organizacionais, em 2023 a POTIGÁS realizou as metas corporativas conforme demostrado na tabela 02.

A POTIGÁS estabeleceu para o ano de 2023 indicadores de performance para o direcionamento de suas atividades alinhados aos objetivos estratégicos, conforme detalhado a seguir.

Tabela 02 - Realização das Metas 2023

#	Meta Ano 2023	Valor Orçado	Valor Realizado	% Realização
M1	Realizar Volume previsto (em mil m³)	101.982	95.046	93%
M2	Realizar Margem de Contribuição prevista (em R$ mil)	67.704	63.583	94%
M3	Realizar Custos e Despesas previstos (em R$ mil)	(38.081)	(35.766)	94%
M4	Realizar Investimento previsto (em R$ mil)	12.005	12.103	101%
M5	Implantar Extensão de Rede (em Km)	22,58	29,46	130%
M6	Interligar Novos Clientes (em nº clientes)	4.552	4.670	103%
M7	Realizar Horas de Treinamentos (em HHT)	12	23	192%
M8	Não ocorrência de acidentes (em acidentes registrados)	0	0	100%
M9	Realizar Lucro Líquido (em R$ mil)	22.424	28.153	126%

Fonte: Plano de Negócios 2023-2028 e Planilha de acompanhamento do KPI – *Key Performance Indicators* – da Potigás 2023

O Grau de Realização das Metas 2023, sinaliza o cumprimento do compromisso assumido pela Diretoria Executiva com o Conselho de Administração, no momento de aprovação do Plano de Negócios 2023-2028.

METAS 2024

As metas da Companhia, previstas no Plano de Negócios e Estratégias de Longo Prazo que têm relação com a consecução dos objetivos de políticas públicas estão abaixo discriminadas:

Tabela 03 - Indicadores e Metas 2024

Dimensão	Variável	Valor Previsto 2024
Financeira	Margem de Contribuição (em R$ mil)	61.040
	Custos e Despesas (em R$ mil)	(39.483)
	Lucro Líquido (em R$ mil)	14.627
Mercado Clientes	Volume de Vendas (em mil m³)	86.854
	Clientes Interligados (nº clientes)	5.000
	Expansão da Rede (em Km)	32,5
Processos Internos	Taxa de Acidentes Registráveis	0
	Indice de Vazamento (IVAZ)	1,5
	Investimentos (em R$ mil)	17.541
Aprendizado e Inovação	Horas de Treinamento (HHT)	12

Um grande desafio para os próximos anos será estabilizar e fomentar um crescimento de volumes do segmento de gás veicular, isto devido a perda de competividade do gás frente aos energéticos concorrentes. Apesar dessa adversidade a POTIGÁS com foco nesta visão de futuro, continua em um ciclo com excelentes perspectivas para o seu desenvolvimento de forma sustentável.

RECURSOS PARA CUSTEIO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS

Todas as atividades desenvolvidas pela Companhia são custeadas integralmente pela sua geração de caixa operacional.

A POTIGÁS participa da operacionalização do incentivo aos usuários industriais enquadrados no Programa RN Gás Mais do Governo do Estado do Rio Grande do Norte, recebendo os recursos estaduais para repasse às indústrias sob a forma de redução do valor da fatura de gás natural no pagamento das contas de consumo de gás natural fornecidos pela Companhia.

IMPACTOS ECONÔMICO-FINANCEIROS DA OPERACIONALIZAÇÃO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS

Os projetos de captação de clientes da POTIGÁS são selecionados com base em critérios objetivos de viabilidade econômica e em sua relevância estratégica ou operacional, sendo priorizados aqueles que apresentam melhor custo-benefício.

custo-benefício. A meta da Companhia é alcançar 50.686 clientes até o final de 2024 e, ao fim do quinquênio, chegar a 58.876 clientes, representando um aumento de 56% em cinco anos.

As decisões de investimento seguem as diretrizes estabelecidas no Contrato de Concessão firmado entre o Estado do Rio Grande do Norte e a POTIGÁS, que estipula a responsabilidade exclusiva da Companhia na execução de obras, instalações e redes de canalização nas áreas onde estudos de viabilidade econômica comprovem uma rentabilidade mínima. O cumprimento do orçamento plurianual é visto como um indicador-chave para demonstrar aos stakeholders que a POTIGÁS está cumprindo sua missão como concessionária dos serviços de gás canalizado no estado, atendendo às demandas da sociedade.

Atualmente, os principais subsegmentos industriais atendidos pela POTIGÁS são cerâmicos, alimentos e refinarias de sal. O setor alimentício é o mais diversificado, com 14 empresas de diferentes portes, enquanto os subsegmentos cerâmico e têxtil contam com seis empresas cada. A expressiva participação do setor têxtil introduz um padrão de sazonalidade nas vendas durante dezembro e janeiro, meses em que ocorrem férias coletivas e paradas para manutenção.

No segmento comercial, influenciado pela atividade turística do estado, os destaques são hotéis e restaurantes, seguidos por lavanderias, shoppings, supermercados e, em menor escala, motéis, lanchonetes, padarias, pizzarias, hospitais e docerias. Para o período de 2022 a 2026, as projeções de crescimento de volume foram feitas com base em um cenário realista, considerando a limitada disponibilidade de gás adicional e a ausência de novos projetos industriais de grande porte nesse horizonte. Assim, o volume no segmento industrial deve se manter estável nos próximos cinco anos, com o crescimento focado nos segmentos de varejo e GNV.

A captação de novos clientes continuará focada nos segmentos residencial e comercial, especialmente na Grande Natal e em Mossoró, a segunda maior cidade do estado.

COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES

O ano de 2023 foi um importante marco para a POTIGÁS. Primeiro porque a Companhia celebrou 30 anos de existência, se consolidando como um relevante instrumento para a promoção do desenvolvimento econômico e social do Estado do Rio Grande do Norte.

Construídos 533 quilômetros de redes de distribuição de gás, interligando importantes cidades e polos industriais que conferiram ao Estado um crescimento econômico, além de ter conectado mais de 42 mil usuários.

Segundo porque neste mesmo ano foi lançado o Projeto Gás Sal, cujo propósito é a expansão do sistema de distribuição de gás em direção à cidade de Areia Branca, com a construção de 68km de rede para suprimento às usinas salineiras da região, sendo este o principal desafio da Companhia para o próximo ciclo.

Em termos de desempenho econômico em 2023, a POTIGÁS comercializou 95,0 milhões de m^3 de gás natural, e movimentou 164,4 milhões de m^3 através de seu contrato de uso do sistema de distribuição. Essa atividade operacional gerou uma Receita Bruta da ordem de R$ 323,2 milhões, cerca de 2% inferior àquela realizada em 2022, acompanhada do Lucro Líquido do exercício de R$ 28,2 milhões, apenas 1,48% abaixo do lucro de 2022, reduções estas reflexo exclusivo da crise enfrentada a nível nacional pelo setor cerâmico e redução do despacho termoelétrico.

No início do ano de 2023, como resultado da Chamada Pública aberta em 2022, a POTIGÁS assinou novos contratos de suprimento de gás, passando assim a um volume total contratado de 277 mil m^3/dia.

Os investimentos realizados em 2023 totalizaram R$ 12,1 milhões, destinados à expansão de 29,5 km de rede, ao projeto de modernização do Sistema Supervisório da Companhia dentre outras melhorias operacionais.

Um dos grandes desafios para os próximos anos será estabilizar e fomentar um crescimento de volumes do segmento de gás natural veicular (GNV), isto devido à perda de competividade do gás frente aos energéticos concorrentes.

Desta feita, apesar dos obstáculos e fiel à Missão de realizar a distribuição de gás natural no Estado do Rio Grande do Norte de forma sustentável, contínua e segura, promovendo o desenvolvimento do Estado, a POTIGAS trabalha ativamente na consolidação do gás natural como principal alternativa energética.
Aos Acionistas, Colaboradores, Clientes e Fornecedores, expressamos os nossos sinceros agradecimentos.

GOVERNANÇA CORPORATIVA

Este documento consolida informações relevantes, em especial as relativas a atividades desenvolvidas, estrutura de controle, fatores de risco, dados econômico-financeiros, comentários dos administradores sobre desempenho, políticas e práticas de governança corporativa e descrição da composição e da remuneração da administração".

A POTIGÁS, alinhada com o estatuto jurídico das estatais, Lei Federal nº 13.303/2016, vem continuamente implementando novos padrões de Governança que fortalecem o seu processo decisório da Companhia. Práticas de gestão de riscos, regras de controle interno e regras de controle interno e conformidade, ditam o norte da tomada de decisão, assegurando o melhor caminho a ser seguido para alcance dos resultados esperados.

A POTIGAS vem desenvolvendo diversas ações junto a Alta Administração, gestores e colaboradores, buscando a melhoria e fortalecimentos das práticas de Governança Corporativa. Dentre as ações executadas pela Companhia, destacam-se medidas como a instalação do o "Programa de Integridade e Conformidade" da POTIGÁS e o Comitê de Ética; Gerenciamento de Riscos no Processo "Projeto Técnico, Licenciamento;

Realizou o Gerenciamento de Riscos no Processo "Medição e Faturamento; Implementou mecanismos de transparência e publicização de informações em conformidade com a lei de acesso à informação (Lei nº 12.527) e em consonância com a Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (Lei nº 13 709/2018) e; Assegurou, por meio de ferramentas eletrônicas, o gerenciamento de atividades e planejamento de governança, o que garante agilidade, conformidade e transparência das informações às partes interessadas.

ESTRUTURAS DE CONTROLE INTERNO E GERENCIAMENTO DE RISCO

As práticas de controle interno e gerenciamento de riscos da POTIGÁS são implementadas em todas as instâncias e níveis da empresa. Sob a supervisão do diretor e dos gerentes de cada área, as equipes são responsáveis por elaborar, executar e revisar os controles internos, normativas, planos e processos, garantindo a conformidade das atividades sob sua responsabilidade. Além disso, cada área deve reportar prontamente quaisquer deficiências nos controles internos e executar as devidas ações corretivas e preventivas.

O comitê de avaliação de crédito tem a função de analisar os riscos de inadimplência e concessão de crédito, relatando à Diretoria Executiva os riscos identificados e propondo medidas para mitigá-los. Em 2019, foi criada a Auditoria Interna, reforçando os controles e promovendo maior transparência nos processos. Essa iniciativa incluiu o mapeamento contínuo de processos, essencial para identificar situações de risco e implementar controles adequados, além da criação da Política de Crédito, que sistematizou as práticas de concessão de crédito aos clientes.

Contribuem para a robustez da estrutura de controle interno e gerenciamento de riscos as auditorias realizadas pelos acionistas (Estado e Norgás S.A.), pelos órgãos de controle, e pela auditoria independente. Os relatórios finais dessas auditorias servem como base para a elaboração de planos de ação voltados à melhoria contínua.

Faz oportuno enfatizar ainda que, no ano de 2023 foi criado o "Programa de Integridade e Conformidade" da POTIGÁS, o qual visa garantir que a companhia atue de acordo com as normas legais, regulatórias e internas, promovendo práticas éticas e responsáveis em todos os níveis da organização. Foi criado ainda o Comitê de Ética, que possibilita o monitoramento da conduta dos colaboradores e garante que as práticas adotadas estejam em conformidade com os valores da POTIGÁS.

Ainda no referido ano, foi realizado o Gerenciamento de Riscos no processo de Medição e Faturamento. Além disso, foram implementados mecanismos de transparência e divulgação de informações, em conformidade com a Lei de Acesso à Informação (Lei nº 12.527) e alinhados à Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (Lei nº 13.709/2018). Também houve a adoção de inovações nos sistemas de gerenciamento de atividades e planejamento, proporcionando maior agilidade, conformidade e transparência aos processos da Companhia.

FATORES DE RISCO

Existem alguns fatores de risco que podem levar a não consecução dos objetivos estratégicos da POTIGAS relacionados às políticas públicas, os quais passam a ser apresentados a seguir.



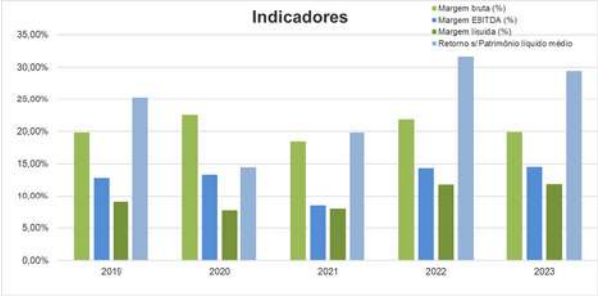
DADOS ECONÔMICO-FINANCEIROS E COMENTÁRIOS SOBRE O DESEMPENHO EM 2023

A tabela a seguir resume os indicadores de desempenho da POTIGÁS nos últimos cinco anos, período em que a Companhia focou na expansão de sua base de clientes e no crescimento de sua rede de distribuição. Comparativamente a 2022, os números de 2023 apontam um período de regularidade, diante dos desafios enfrentados relacionados ao aumento do custo do gás e diminuição do volume de vendas.

A receita operacional líquida diminuiu em 2% e, como consequência da diminuição do volume de vendas e aumento de custos de aquisição, a Companhia obteve um EBITDA 0,68% inferior quando comparado com 2022, acompanhado do Lucro Líquido do exercício de 2023 de R$ 28,2 milhões, apenas 1,48% abaixo do lucro de 2022.

Esse desempenho resultou nos indicadores econômico-financeiros observados na tabela abaixo:

Econômico-financeiros (R$ 1000)	2019	2020	2021	2022	2023
Margem bruta (%)	19,82%	22,53%	18,45%	21,83%	19,91%
Margem EBITDA (%)	12,86%	13,33%	8,42%	14,34%	14,56%
Margem líquida (%)	8,99%	7,67%	7,92%	11,84%	11,92%
Retorno s/ Patrimônio líquido médio	25,33%	14,49%	19,83%	31,67%	29,47%



A Tabela 03 abaixo apresenta, de forma sumarizada, os indicadores que refletem o desempenho da POTIGÁS nos últimos cinco anos, nos quais a Companhia buscou a expansão de sua base de clientes, investindo no crescimento de sua rede de distribuição.

Econômico-financeiros (R$ 1000)	2019	2020	2021	2022	2023
Receita operacional líquida	215.287	134.266	200.294	241.331	236.165
Lucro bruto	42.680	30.245	36.956	52.672	47.029
Margem bruta (%)	19,82%	22,53%	18,45%	21,83%	19,91%
EBITDA (LAJIDA)*	27.692	17.893	16.865	34.615	34.382
Margem EBITDA (%)	12,86%	13,33%	8,42%	14,34%	14,56%
Lucro líquido	19.358	10.294	15.857	28.571	28.153
Margem líquida (%)	8,99%	7,67%	7,92%	11,84%	11,92%
Patrimônio líquido	76.432	71.018	79.946	90.224	95.526
Retorno s/ Patrimônio líquido médio	25,33%	14,49%	19,83%	31,67%	29,47%
Mercado	**2019**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**
Número de clientes	25.665	29.168	33.584	37.581	42.251
Gás natural vendido (m^3)	105.783	74.822	83.983	100.231	95.046
Extensão da rede (km)	442	459	477	504	533

POLÍTICAS E PRÁTICAS DE GOVERNANÇA COORPORATIVA

A POTIGÁS tem buscado adotar um modelo de governança baseado nas melhores práticas recomendadas pelo Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC), seguindo os seguintes princípios:

- ·**Transparência:** A POTIGÁS se compromete a disponibilizar informações relevantes para todas as partes interessadas, indo além das exigências legais e regulatórias. A transparência abrange não apenas o desempenho econômico-financeiro, mas também os fatores que orientam a gestão, promovendo a preservação e otimização do valor da organização.

- **Equidade:** Todos os sócios e partes interessadas são tratados de forma justa e igualitária, levando em consideração seus direitos, deveres, necessidades, interesses e expectativas. A Companhia rejeita qualquer forma de discriminação, sob qualquer pretexto.

- **Prestação de Contas:** A POTIGÁS se compromete a prestar contas de maneira clara, concisa e acessível, assumindo total responsabilidade por seus atos e omissões. Diretores e administradores atuam com diligência e responsabilidade, mantendo um sistema de controle interno eficaz, sempre avaliando sua conformidade e alinhamento às exigências regulatórias.

- **Responsabilidade Corporativa:** A Companhia visa garantir a viabilidade econômico-financeira de seus investimentos a curto, médio e longo prazo, minimizando interferências externas negativas. Além disso, procura evitar conflitos de interesse, desestimulando decisões baseadas em favoritismo e promovendo um ambiente de decisões éticas e imparciais.

REMUNERAÇÃO

A remuneração dos administradores da POTIGAS é definida pela Assembleia de Acionistas, conforme determina a Lei 6.404/76 e a remuneração dos empregados é fixada conforme Plano de Cargos da Empresa. Desde 2008, a POTIGÁS adota como remuneração variável e resultante do alcance das metas corporativas, o Programa de Participação nos Lucros e Resultados - PLR para seus empregados e Programa de Distribuição de Bônus aos Diretores.

Em 2020, a Diretoria Executiva da Empresa aprovou a divulgação da remuneração dos administradores e empregados, por meio do site institucional da Companhia, informando a remuneração bruta e líquida mensal, encargos sociais, nome completo, matrícula, cargo e situação funcional.

Diante de todos os fatos e elementos acima narrados, entendemos que o documento ora trazido a público dá cumprimento à obrigação legal oriunda do art. 8º, inciso I, da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, e demonstra o compromisso da Administração para a consecução dos objetivos de políticas públicas pela POTIGÁS, atendendo, assim ao interesse coletivo que justificou a autorização da sua criação.

MANIFESTAÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

O Conselho de Administração da Companhia Potiguar de Gás - POTIGÁS declara que aprovou nesta data a Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa, referente ao exercício de 2023, em conformidade com o inciso I e VIII, do art. 8°, da Lei nº 13.303, de 30/06/2016.

Natal, 23 de outubro, de 2024

Tibúrcio Batista da Silva Filho
Efetivo – CPF: 136.041.xxx-91

Tibúrcio Batista da Silva Filho
Efetivo – CPF: 136.041.xxx-91

Jailsa Ingrid Souza de Paiva
Efetiva – CPF: 053.467.xxx-60

Marco Francesco Patriarchi
Efetivo – CPF: 232.465.xxx-57

Maria da Guia Cunha Dantas
Efetiva – CPF: 030.380.xxx-14

Ricardo Nogueira Dias
Efetivo – CPF: 215.705.xxx- 09

João Solon de Medeiros Júnior
Efetivo – CPF 008.477.xxx-70

MANIFESTAÇÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA

A Diretoria Executiva da Companhia Potiguar de Gás - POTIGÁS declara que aprovou nesta data a Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa, referente ao exercício de 2023, em conformidade com o inciso I e VIII, do art. 8°, da Lei nº 13.303, de 30/06/2016.

Natal, 10 de outubro, de 2024

Marina Melo Alves
Diretora Presidente
CPF: 007.381.xxx-03

Alyne Valentim Muniz
Diretora Administrativa e Financeira
CPF: 620.539.xxx-87

Dennis Falcon
Diretor Técnico e Comercial
CPF: 216.109.xxx-69

A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.rn.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **30155502** e o código CRC **35F83E23**.