

COMPANHIA POTIGUAR DE GÁS (POTIGÁS)
RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO - EXERCÍCIO 2023



POTIGÁS

COMPANHIA POTIGUAR DE GÁS

30
A N O S

SUMÁRIO

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO	02
NOSSAS ATIVIDADES	04
DESEMPENHO E REALIZAÇÕES DAS METAS	08
MARKETING, RESPONSABILIDADE SOCIAL, GESTÃO, SAÚDE E SEGURANÇA DAS PESSOAS	19
ESTRATÉGIAS PARA O FUTURO E METAS PARA 2024	23

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas, Usuários e demais partes interessadas,

Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos para apreciação o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia, com os pareceres dos Auditores Independentes e do Conselho Fiscal, referentes ao exercício social encerrado em **31 de dezembro de 2023**. O documento contém a prestação de contas da administração com ações e resultados alcançados.

O ano de 2023 foi um importante marco para a POTIGÁS. Primeiro porque a Companhia celebrou 30 anos de existência, se consolidando como um relevante instrumento para a promoção do desenvolvimento econômico e social do Estado do Rio Grande do Norte, construídos 533 quilômetros de redes de distribuição de gás, interligando importantes cidades e polos industriais que conferiram ao Estado um crescimento econômico, além de ter conectado mais de 42 mil usuários.

Segundo porque neste mesmo ano foi lançado o Projeto Gás Sal, cujo propósito é a expansão do sistema de distribuição de gás em direção à cidade de Areia Branca, com a construção de 68km de rede para suprimento às usinas salineiras da região, sendo este o principal desafio da Companhia para o próximo ciclo.

Em termos de desempenho econômico em 2023, a POTIGÁS comercializou 95,0 milhões de m³ de gás natural, e movimentou 164,4 milhões de m³ através de seu contrato de uso do sistema de distribuição. Essa atividade operacional gerou uma Receita Bruta da ordem de R\$ 323,2 milhões, cerca de 2% inferior àquela realizada em 2022, acompanhada do Lucro Líquido do exercício de R\$ 28,2 milhões, apenas 1,48% abaixo do lucro de 2022, reduções estas reflexo exclusivo da crise enfrentada a nível nacional pelo setor cerâmico e redução do despacho termoelétrico.

No início do ano de 2023, como resultado da Chamada Pública aberta em 2022, a POTIGÁS assinou novos contratos de suprimento de gás, passando assim a um volume total contratado de 277 mil m³/dia.

Os investimentos realizados em 2023 totalizaram R\$ 12,1 milhões, destinados à expansão de 29,5 km de rede, ao projeto de modernização do Sistema Supervisório da Companhia dentre outras melhorias operacionais.

Um dos grandes desafios para os próximos anos será estabilizar e fomentar um crescimento de volumes do segmento de gás natural veicular (GNV), isto devido à perda de competitividade do gás frente aos energéticos concorrentes.

Desta feita, apesar dos obstáculos e fiel à Missão de realizar a distribuição de gás natural no Estado do Rio Grande do Norte de forma sustentável, contínua e segura, promovendo o desenvolvimento do Estado, a POTIGAS trabalha ativamente na consolidação do gás natural como principal alternativa energética.

Aos Acionistas, Colaboradores, Clientes e Fornecedores, expressamos os nossos sinceros agradecimentos.

A Administração.

NOSSAS ATIVIDADES

A Companhia Potiguar de Gás é uma sociedade de economia mista do Estado do Rio Grande do Norte, fundada em novembro de 1993 pela Lei Estadual n.º 6502 de 26.11.1993, e responsável exclusiva pela distribuição de gás canalizado no Estado.

A POTIGÁS celebrou 30 anos de existência em 2023, sendo ao longo desses anos um importante instrumento para a promoção do desenvolvimento econômico e social da região, pois desempenha um papel estratégico na matriz energética do Estado, com a competência de desenvolver a infraestrutura para universalizar o consumo do gás natural, com sustentabilidade econômica e valor para a sociedade.

No decorrer desses 30 anos foram construídos 533 quilômetros de redes de distribuição de gás, interligando importantes cidades e polos industriais que conferiam ao Estado crescimento econômico, além de ter conectado mais de 42 mil usuários.

Para desempenhar esse papel estratégico para o Estado temos como Missão “realizar a distribuição de gás natural no Estado do Rio Grande do Norte, de forma sustentável, visando promover o desenvolvimento do Estado e atender as expectativas dos nossos clientes, colaboradores, fornecedores, acionistas e sociedade.”

Como Visão buscamos “ser reconhecidos pela sociedade potiguar pela excelência na gestão do serviço de distribuição de gás natural e pela contribuição fundamental para o desenvolvimento socioeconômico do Estado do Rio Grande do Norte.”

Assim, estamos buscando sempre investir na ampliação da nossa rede para que o uso do gás natural alcance as diversas regiões e atenda os novos negócios, cumprindo seu papel fundamental para o desenvolvimento do Estado com sustentabilidade.

Para alcançar esses resultados nos firmamos nos Valores:

→ Ética e Transparência

Nossos negócios, ações, compromissos e demais relações são conduzidos com honestidade, orientados por princípios éticos e desenvolvidos de forma transparente.

→ Valorização e Respeito às Pessoas

Valorizamos e reconhecemos pessoas e equipes com alto desempenho e fazemos do seu desenvolvimento profissional um diferencial da POTIGÁS, respeitando as diferenças, prezando pela não discriminação de qualquer tipo e pela igualdade de oportunidades.

→ Respeito à Vida

Buscamos garantir a segurança operacional no desempenho de nossas atividades, priorizando as questões de saúde, meio ambiente e segurança.

→ Compromisso com Resultados

Buscamos continuamente a geração de valor para os nossos acionistas, clientes, colaboradores, fornecedores e sociedade, com foco em eficiência na aplicação dos recursos da POTIGÁS e otimização de custos e resultados a curto, médio e longo prazos.

→ Desenvolvimento Sustentável

Objetivamos o sucesso dos negócios a longo prazo, contribuindo para o desenvolvimento econômico e social e para um meio ambiente saudável nas comunidades onde atuamos.

→ Integração

Incentivamos a colaboração entre as pessoas dentro e fora de suas equipes, áreas e unidades, fortalecendo a visão integrada da POTIGÁS em suas ações e decisões.

→ Criatividade e Inovação

Buscamos incessantemente soluções inovadoras para a melhoria dos processos e ampliação dos nossos negócios, que contribuam para a superação dos objetivos estratégicos e geração de valor para os nossos acionistas, clientes, colaboradores, fornecedores e sociedade.

Outrossim, somos conduzidos pelos objetivos estratégicos contidos em nosso Plano de Negócios 2022-2026, que perpassam quatro perspectivas: Financeira, Mercado, Processos Internos e Aprendizado.

DIMENSÃO	OBJETIVOS
FINANCEIRA	Otimizar relação CAPEX/OPEX
	Crescer de forma sustentável garantindo rentabilidade e valor
MERCADO	Aumentar a participação em segmentos estratégicos
	Fortalecer imagem institucional
	Garantir satisfação no atendimento ao cliente
PROCESSOS INTERNOS	Desenvolver parcerias estratégicas
	Garantir segurança e continuidade operacional
	Promover a melhoria da governança corporativa
	Garantir a padronização e controle dos processos
	Fortalecer comunicação interna e externa
APRENDIZADO E INOVAÇÃO	Promover inovação e melhorias tecnológicas
	Desenvolver competências necessárias ao negócio

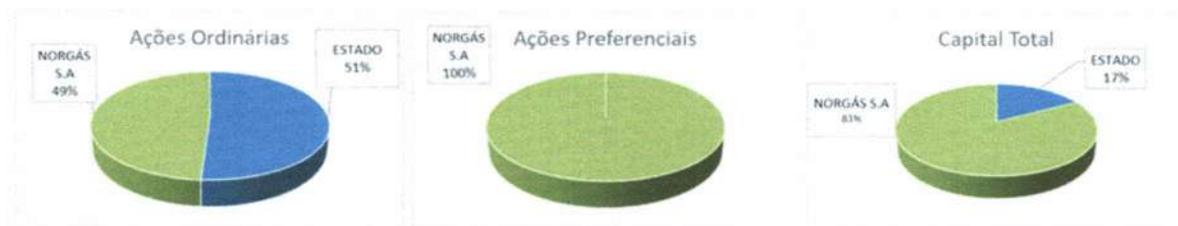
Participação societária

A POTIGÁS tem como acionista controlador o estado do Rio Grande do Norte detendo 51% de participação no Capital Votante da Companhia. Com 49% do Capital Votante e 100% das Ações Preferenciais da POTIGÁS está a NORGÁS, empresa formada após a divisão da COMMIT GÁS – holding formada entre a Compass Gás e Energia S.A. e a Mitsui Gás (que adquiriu em 2022 os 51% da Petrobras na Petrobras Gás S.A. – Gaspetro). A COMMIT GÁS foi dividida em duas companhias dando origem à NORGÁS – que concentra os ativos das cinco Companhias da região Nordeste. A cisão era uma das etapas necessárias para que a Compass efetivasse a alienação de sua participação indireta no capital das CDL's e para dar prosseguimento ao processo de venda de distribuidoras de gás canalizado na região Nordeste ainda em andamento.

O Capital Social integralizado em 31/12/2023 foi de R\$ 63.893 sendo composto por 4.245.000 ações sem valor nominal, das quais: 1.415.000 são ações ordinárias e 2.830.000 são ações preferenciais, todas de classe única. O Capital Autorizado é de 12.600.000 ações, mantendo sempre a proporção de 1/3 do Capital representado pelas Ações Ordinárias e 2/3 pelas Ações Preferenciais.

As ações da POTIGÁS são nominativas, não resgatáveis, não possuem valor nominal, todas de classe única e inconversíveis de uma espécie em outra. O capital está dividido em ações ordinárias e preferenciais e a participação de cada sócio está demonstrada na tabela a seguir:

CAPITAL SOCIAL	ORDINÁRIAS	%	PREFERENCIAIS	%	TOTAL DE AÇÕES	%	Capital Social (em milhares de reais)
ACIONISTAS							
Estado do Rio Grande do Norte	721.650	51%	-	0%	721.650	17%	10.862
NORGÁS S.A	693.350	49%	2.830.000	100%	3.523.350	83%	53.031
TOTAL	1.415.000	100%	2.830.000	100%	4.245.000	100%	63.893



Governança Corporativa e Gestão de Riscos

A POTIGÁS, alinhada com o estatuto jurídico das estatais, Lei Federal nº 13.303/2016, vem continuamente implementando novos padrões de Governança que fortalecem o seu processo decisório da Companhia. Práticas de gestão de riscos, regras de controle interno e conformidade, ditam o norte da tomada de decisão, assegurando o melhor caminho a ser seguido para alcance dos resultados esperados. Em 2023 a POTIGÁS adotou algumas ações, tais como:

- Implementou o "Programa de Integridade e Conformidade" da POTIGÁS e o Comitê de Ética;
- Realizou o Gerenciamento de Riscos no Processo "Projeto Técnico, Licenciamento;
- Realizou o Gerenciamento de Riscos no Processo "Medição e Faturamento;
- Implementou mecanismos de transparência e publicização de informações em conformidade com a lei de acesso à informação (Lei nº 12.527) e em consonância com a Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (Lei nº 13.709/2018) e;
- Assegurou, por meio de ferramentas eletrônicas, o gerenciamento de atividades e planejamento de governança, o que garante agilidade, conformidade e transparência das informações às partes interessadas.

DESEMPENHO E REALIZAÇÃO DAS METAS DE 2023

Volume de vendas de Gás

A POTIGÁS, em 2023, comercializou 95,0 milhões de m³ de gás natural, cerca de 5% a menos do volume de 2022, que foi de 100,0 milhões de m³. Essa redução é reflexo exclusivo da crise enfrentada a nível nacional pelo setor cerâmico, parte do segmento industrial, que devido ao volume elevado de estoques teve um menor consumo de gás para produção. O Gráfico 01 abaixo ilustra a trajetória das vendas ao longo do ano.



A análise das vendas por segmento destaca o papel relevante do GNV no volume total de gás comercializado em 2023, seguido pelos segmentos industrial, comercial e residencial, conforme pode-se observar na Tabela 04 abaixo.

[Assinatura]

[Assinatura]

Tabela 04 - Volume comercializado por segmento

GÁS NATURAL COMERCIALIZADO					
	2022		2023		Variação %
	VOLUME (em 1000 m³)	Participação %	VOLUME (em 1000 m³)	Participação %	
Industrial	33.836	34%	29.234	31%	-14%
Veicular e GNC	58.648	59%	57.811	61%	-1%
Comercial	4.813	5%	5.037	5%	5%
Residencial	2.757	3%	2.965	3%	8%
TOTAL	100.053,62	100%	95.046,15	100%	-5%

Os Gráficos 02 e 03 a seguir demonstram a evolução do mercado atendido pela POTIGÁS, por segmento:



Volume de Movimentação de gás no Sistema de Distribuição

Além do mercado já atendido pela POTIGÁS, acrescenta-se o segmento de movimentação de gás no sistema de distribuição, tendo a Usina Termoelétrica Vale do Açu como primeiro cliente autoprodutor, cujo contrato de uso do sistema de distribuição (CUSD) foi firmado em dezembro de 2021 e o volume movimentado no ano de 2023 foi de 164,4 milhões de m³, cerca de 34% abaixo do ano de 2022 ocasionado pela redução do despacho termoelétrico.

[Assinatura]

[Assinatura]

Número de clientes

Durante o exercício de 2023, a POTIGÁS incorporou em sua carteira 4.712 (quatro mil, setecentos e doze) clientes, sendo 03 (três) industriais, 4.601 (quatro mil, seiscentos e um) UDA's (Unidades Domiciliares Autônomas) residenciais e 98 (noventa e oito) clientes comerciais. Dessa forma, a Companhia encerrou o ano de 2023 com 42.251 (quarenta e dois mil, duzentos e cinquenta e um) usuários atendidos em 07 (sete) municípios.

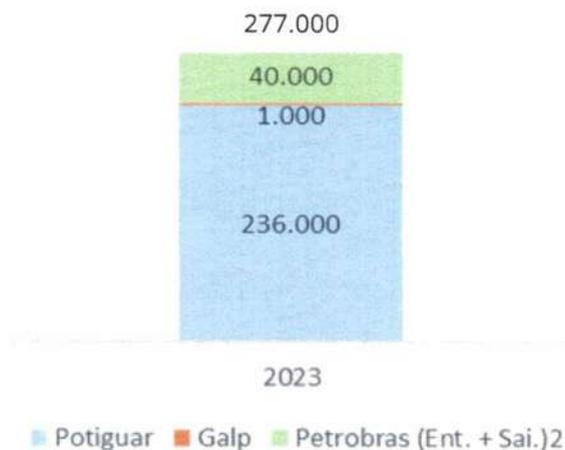


Suprimento de Gás

No início do ano de 2023, a POTIGÁS possuía dois contratos de suprimento de gás natural, a POTIGUAR E&P com um volume contratado de 236 mil m³/dia) e a Galp Energia Brasil S.A. – GALP com um volume contratado de 1 mil m³/dia, totalizando um volume contratado de suprimento de gás de 237 mil m³/dia. Em fevereiro de 2023, como resultado da Chamada Pública aberta em 2022, a POTIGÁS assinou um novo contrato de suprimento de gás com a Petrobras com um volume contratado de 40 mil m³/dia para início de fornecimento em março/23, passando assim a um volume contratado de 277 mil m³/dia.



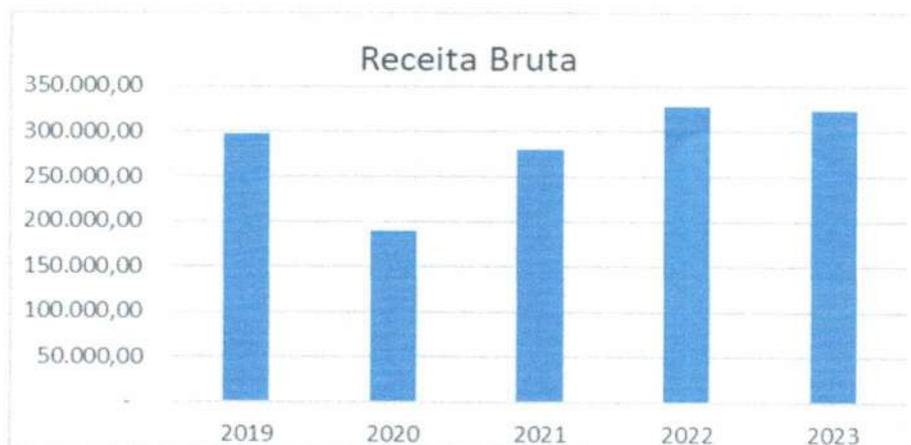
A variações apresentadas nos custos de suprimento de gás no decorrer do ano de 2023 são devidos aos reajustes contratuais, volumes movimentados no mês e aos custos variáveis de transporte, com exceção ao mês de maio, quando o supridor Potiguar E&P notificou a POTIGÁS de uma parada no fornecimento de gás, fazendo com que a POTIGÁS adquirisse gás no mercado com um custo mais elevado.



Receita

Em 2023, a POTIGÁS distribuiu um total de 95,0 milhões de m³ de gás natural, e movimentou 164,4 milhões de m³, o que correspondeu a uma Receita Bruta de Distribuição da ordem de R\$ 323,2 milhões, cerca de 2% inferior àquela realizada em 2022 no montante de R\$ 328,4 milhões, ocasionada pela redução dos volumes comercializados e movimentos, como explicado no tópico acima.

O gráfico a seguir apresenta a evolução da Receita Bruta de Distribuição e Serviços da Companhia no período de 2019 a 2023.



[Assinatura]

A distribuição da Receita Bruta da POTIGÁS está detalhada por cada segmento na tabela a seguir:

DESCRIÇÃO	2019	2020	2021	2022	2023
RECEITA BRUTA	298.427	188.718	280.083	328.416	322.838
GNC RESIDENCIAL	7.470	8.225	11.534	13.433	15.381
GNC INDUSTRIAL	138.562	70.880	98.873	105.807	94.100
GNC CO-GERACAO	132	67	117	120	412
GNC COMERCIAL	11.556	8.294	15.637	18.953	21.336
GÁS NATURAL VEÍCULAR	140.708	101.252	153.623	185.579	188.518
SERVIÇOS - TUSD-E			299	4.524	3.091

Custeio

Todas as atividades desenvolvidas pela Companhia são custeadas integralmente pela geração de caixa operacional da empresa, não existindo nenhuma forma de repasse de verba pública.

Dentre os grupos de contas com maior participação no custeio total da Companhia estão as atividades de Operação e Manutenção da rede de distribuição de gás natural, Recursos Humanos dentre outras de menor impacto.

Para implementação das atividades de Operação e Manutenção, foi desembolsada a quantia de R\$ 7,9 milhões, equivalente a 96% do orçado estabelecido para 2023. Dentre as principais ações implementadas, além das rotinas previstas no plano de manutenção preventiva da Companhia, destacam-se:

- Atualização do sistema supervisor SCADA e migração de seus servidores para a infraestrutura de hiperconvergência da Companhia, trazendo maior desempenho, disponibilidade e segurança para o sistema. Com esta migração, o sistema também passou a ser gerenciado pela solução centralizada de backup, habilitando sua inclusão no projeto de *Disaster Recovery off-site a ser implantado em 2024*;
- Realização e modernização do Sistema de Injeção de Corrente (Proteção Catódica) de Igapó;
- Integração do Sistema SGM (coleta e análise de leituras) com o GMAS (sistema de conversão de volumes consumidos pelos clientes);

→ Início do serviço de inspeção e identificação de falhas no revestimento das tubulações de aço carbono da rede de distribuição.

A Companhia também desembolsou um montante de R\$ 19,6 milhões com as atividades de Recursos Humanos, encerrando o ano com um quadro de profissionais de 79 colaboradores, conforme destacado na tabela a seguir:

Colaboradores	Quantitativo
Diretores	3
Empregados Efetivos	52
Empregados Comissionados	9
Estagiários	12
Aprendizes	3

Dentre as diversas realizações em 2023, destacamos:

→ Ações implementadas para o reconhecimento, o desenvolvimento e a melhoria do clima organizacional, além do cuidado com as pessoas, através dos Programas Bem Estar e POTIGÁS Mais Saudável;

→ Criação da Universidade POTIGÁS, uma plataforma de educação corporativa que tem o objetivo de fomentar o desenvolvimento e a integração das equipes;

→ A execução do Plano Anual de Capacitação que realizou ações de treinamento e desenvolvimento com a contratação de mais de 70 cursos externos e internos, alcançando a marca de 1.450 horas de treinamento correspondentes a 23 horas de capacitação por colaborador, todos alinhados aos programas e projetos em execução e em consonância com as competências de cada cargo, preparando os funcionários para atuarem frente aos objetivos estratégicos da Companhia.

Ainda no tema custeio evidenciamos as atividades de TI, realizadas no âmbito do sistema de gestão da Companhia e voltadas para a automatização de processos, promovendo melhoria e adequação dos controles internos, destacando-se o desenvolvimento do faturamento de notas fiscais de serviço e a integração com a Prefeitura de Natal, desenvolvimento de emissão de notas de débito e de crédito, e controle de cortes e religações de clientes inadimplentes.

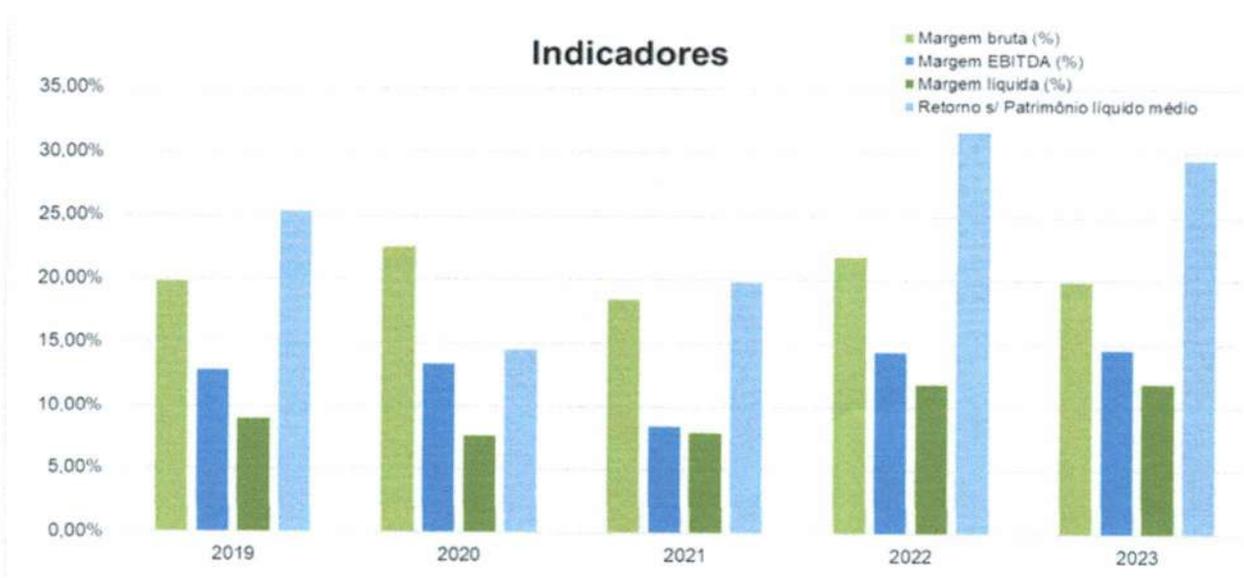
EBITDA e Lucro Líquido

Comparativamente a 2022, os números de 2023 apontam um período de regularidade, diante dos desafios enfrentados relacionados ao aumento do custo do gás e diminuição do volume de vendas.

A receita operacional líquida diminuiu em 2% e, como consequência da diminuição do volume de vendas e aumento de custos de aquisição, a Companhia obteve um EBITDA 0,68% inferior quando comparado com 2022, acompanhado do Lucro Líquido do exercício de 2023 de R\$ 28,2 milhões, apenas 1,48% abaixo do lucro de 2022.

Esse desempenho resultou nos indicadores econômico-financeiros observados na tabela abaixo:

Econômico-financeiros (R\$ 1000)	2019	2020	2021	2022	2023
Margem bruta (%)	19,82%	22,53%	18,45%	21,83%	19,91%
Margem EBITDA (%)	12,86%	13,33%	8,42%	14,34%	14,56%
Margem líquida (%)	8,99%	7,67%	7,92%	11,84%	11,92%
Retorno s/ Patrimônio líquido médio	25,33%	14,49%	19,83%	31,67%	29,47%



A Tabela 03 abaixo apresenta, de forma sumarizada, os indicadores que refletem o desempenho da POTIGÁS nos últimos cinco anos, nos quais a Companhia buscou a expansão de sua base de clientes, investindo no crescimento de sua rede de distribuição.

Econômico-financeiros (R\$ 1000)	2019	2020	2021	2022	2023
Receita operacional líquida	215.287	134.266	200.294	241.331	236.165
Lucro bruto	42.680	30.245	36.956	52.672	47.029
Margem bruta (%)	19,82%	22,53%	18,45%	21,83%	19,91%
EBITDA (LAJIDA)*	27.692	17.893	16.865	34.615	34.382
Margem EBITDA (%)	12,86%	13,33%	8,42%	14,34%	14,56%
Lucro líquido	19.358	10.294	15.857	28.571	28.153
Margem líquida (%)	8,99%	7,67%	7,92%	11,84%	11,92%
Patrimônio líquido	76.432	71.018	79.946	90.224	95.526
Retorno s/ Patrimônio líquido médio	25,33%	14,49%	19,83%	31,67%	29,47%
Mercado	2019	2020	2021	2022	2023
Número de clientes	25.665	29.168	33.584	37.581	42.251
Gás natural vendido (m) ³	105.783	74.822	83.983	100.231	95.046
Extensão da rede (km)	442	459	477	504	533

*EBITDA = *Earnings before interest, tax, depreciation and amortization* (Lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização).

Investimentos

Os investimentos realizados em 2023 totalizaram R\$ 12,1 milhões, sendo 67% dos recursos destinados à expansão da rede e melhorias operacionais da rede e 33% aplicados na implementação de melhorias de sistemas de suporte à gestão, conforme destacamos a seguir.

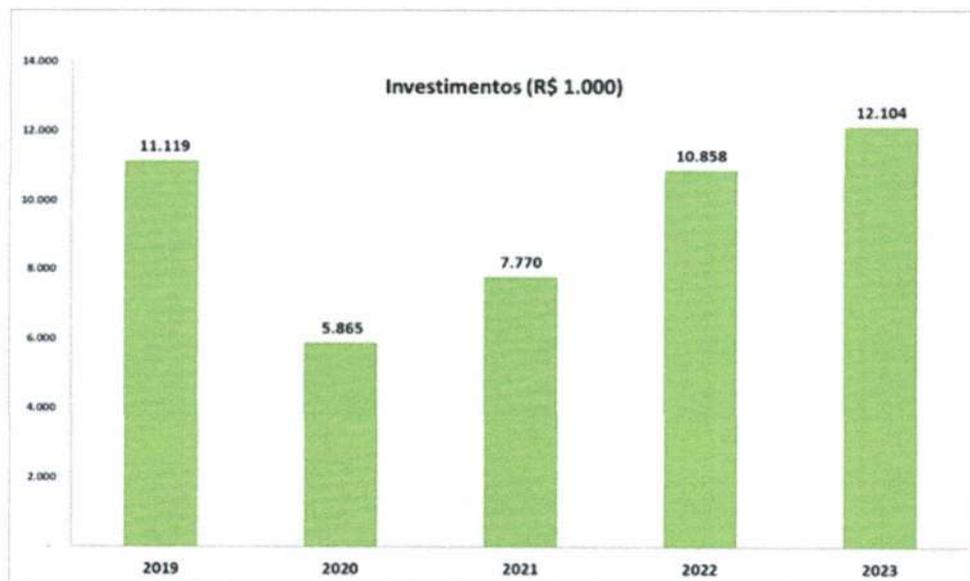
→ Rede de Distribuição: implantação de 29,5 km, dos quais 26,2 km foram implantados na Grande Natal e 3,3 km em Mossoró, atendendo aos bairros de Planalto, Monte Castelo, Rosa dos Ventos e Santos Reais (Grande Natal) e Alto da Conceição e Abolição (Mossoró), totalizando 533 Km em 2023, tendo sete municípios atendidos pela rede de gás;

→ Projeto de modernização referente à atualização da licença do Sistema Supervisório da Companhia;

→ Investimentos em projetos executivos para a futura expansão para a cidade de Areia Branca.

O Gráfico 06 abaixo ilustra o ritmo de crescimento dos investimentos da POTIGÁS nos últimos 05 Exercícios.

Gráfico 06 – Investimentos da POTIGÁS nos últimos 5 exercícios



Fluxo de Caixa

A realização do Fluxo de Caixa demonstrou alinhamento com os valores previstos no Plano Orçamentário 2023-2028. O consumo do saldo de caixa em 2023, em relação ao encerramento de 2022, decorre principalmente dos investimentos realizados pela Companhia, na ordem de R\$ 12,1 milhões, sendo o maior patamar já apurado nos últimos anos. Além disso, também ocorreu o desembolso de R\$ 23 milhões, referente ao pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio aos acionistas oriundo do exercício social de 2022 e ainda o pagamento de R\$ 3,0 milhões referentes a reservas de lucros constituídas em 2013 e 2014. A tabela abaixo apresenta a evolução do caixa da POTIGÁS nos últimos 5 anos.



Realização geral das metas

A POTIGÁS estabeleceu para o ano de 2023 indicadores de performance para o direcionamento de suas atividades alinhados aos objetivos estratégicos, conforme detalhado a seguir.

Tabela 01 - Indicadores e Metas 2023

Dimensão	Variável	Valor Previsto 2023
Financeira	Margem de Contribuição (em R\$ mil)	67.704
	Custos e Despesas (em R\$ mil)	(38.081)
	Lucro Líquido (em R\$ mil)	22.424
Mercado Clientes	Volume de vendas (em R\$ m ³)	101.982
	Clientes Interligados (nº clientes)	4.552
	Expansão da Rede (em Km)	22,58
Processo Internos	Taxa de Acidentes Registráveis	limite de tolerância = 4,5.
	Investimentos (em R\$ mil)	12.005
Aprendizado e Inovação	Horas de Treinamentos (HHT)	12

Como resultado do empenho da Companhia no atendimento aos objetivos organizacionais, em 2023 a POTIGÁS realizou as metas corporativas conforme demonstrado na tabela 02.

Tabela 02 - Realização das Metas 2023

#	Meta Ano 2023	Valor Orçado	Valor Realizado	% Realização
M1	Realizar Volume previsto (em mil m ³)	101.982	95.046	93%
M2	Realizar Margem de Construção prevista (em R\$ mil)	67.704	63.583	94%
M3	Realizar Custos e Despesas previstos (em R\$ mil)	(38.081)	(35.766)	94%
M4	Realizar Investimento previsto (em R\$ mil)	12.005	12.103	101%
M5	Implantar Extensão de Rede (em Km)	22,58	29,46	130%
M6	interligar Novos Clientes (em nº clientes)	4.552	4.670	103%
M7	Realizar Horas de Treinamentos (em HHT)	12	23	192%
M8	Não ocorrência de acidentes (em acidentes registrados)	0	0	100%
M9	Realizar Lucro Líquido (em R\$ mil)	22.424	28.153	126%

Fonte: Plano de Negócios 2023-2028 e Planilha de acompanhamento do KPI - Key Performance Indicators - da Potigás 2023

MARKETING, RESPONSABILIDADE SOCIAL, GESTÃO, SAÚDE E SEGURANÇA DAS PESSOAS

Marketing

O ano de 2023 representou um marco para a POTIGÁS com o seu aniversário de 30 anos. Em homenagem a empresa, foram realizadas duas sessões solenes, sendo a primeira na Câmara Municipal de Mossoró, no mês de agosto, e a segunda na Assembleia Legislativa do Estado do Rio Grande do Norte, em setembro. As duas sessões destacaram o papel estratégico da concessionária de gás canalizado enquanto indutora do desenvolvimento econômico do estado.

Também para marcar a data, a POTIGÁS lançou uma campanha publicitária institucional de fortalecimento da imagem da empresa. Com o tema "A energia da nossa terra", a campanha posicionou a companhia como uma instituição genuinamente potiguar e importante para a vida das pessoas e para o desenvolvimento do Rio Grande do Norte. A campanha foi veiculada nas emissoras de rádio e TV do estado, no mobiliário urbano, em outdoors, backbus e internet.

Ao mesmo tempo, o site da empresa, que havia sido reformulado em 2020, passou por nova atualização voltada para adaptação ao universo mobile. Também foi lançada uma revista comemorativa que conta a história da companhia desde sua fundação, bem como apresenta uma projeção para os próximos anos.

Além da campanha institucional, dentro do plano da meta de aumentar a participação em segmentos estratégicos e considerando que o segmento veicular é o que representa o maior volume da companhia, foi realizada a campanha comercial "Vai no gás com bônus de R\$ 1,5 mil reais" que incentivou novas conversões de veículos para GNV. Além de ação de marketing junto aos postos de combustíveis, as peças de campanha foram veiculadas nas emissoras de rádio e na internet.

Nas parcerias estratégicas, a POTIGÁS participou de alguns eventos com foco nos segmentos comercial e residencial, como o Encontro de Síndicos do RN, alguns projetos realizados pela Abrasel/RN como "O quilo é nosso" e "Festival Bar em Bar", e a Feira Industrial e Comercial da Região Oeste (Ficro). Outros eventos contaram com participação institucional da empresa como o Mossoró Oil&Gas Expo, Líderes da Energia e I Fórum Rede.

Nas redes sociais, a POTIGÁS conseguiu ampliar o número de seguidores, ultrapassando a marca de 4 mil seguidores no Instagram, além do engajamento nas postagens orgânicas, inclusive com posts feitos em colaboração. Para isso, apostou-se mais nos reels (vídeos) e na variação entre os tipos de *posts* (card, carrossel, vídeos) bem como no conteúdo (comercial, institucional, operações, eventos). Alguns vídeos também foram patrocinados para aumentar seu alcance, como ocorreu com o vídeo do Polo Gás Sal, produzido especialmente para o lançamento, realizado em setembro, do maior investimento da história da POTIGÁS. Após a reprodução no evento, o vídeo foi liberado para as redes sociais.

Responsabilidade Social

Depois de lançar, em 2022, o Edital Natural Como Fazer o Bem para patrocínio por meio das leis de incentivo estaduais e, com isso, aumentando em 400% os recursos, a POTIGÁS acompanhou, em 2023, a execução dos projetos aprovados em um total de 10 (foram selecionados 12 projetos, mas dois não conseguiram emitir o certificado de enquadramento nas leis), nas áreas de Cultura e Esporte. Foram realizadas atividades em todas as regiões do Rio Grande do Norte, envolvendo mais de dez mil pessoas e contribuindo com o desenvolvimento sustentável do estado.

Como resultado do aumento dos recursos, a empresa recebeu duas premiações na categoria Responsabilidade Social. Na primeira delas, a companhia venceu a votação do Líderes da Energia, promovido pelo Grupo Mídia no mês de maio. Na segunda, a POTIGÁS recebeu a premiação no 2º Fórum LIDE de Energia, promovido pelo Grupo de Líderes Empresariais do RN.

Com objetivo de sensibilização para as questões de meio ambiente, no ano que a POTIGÁS completou 30 anos, os colaboradores da Companhia realizaram um plantio simbólico de 30 mudas de árvores nativas no terreno do centro de estoque de materiais em Macaíba. Com este mesmo objetivo, foi implantada a coleta seletiva sistemática dos resíduos gerados na sede e eliminado o uso de copos descartáveis.

Gestão, Saúde e Segurança das Pessoas

O relacionamento entre as pessoas que exercem atividades na Companhia, ou em seu nome, é orientado por meio do Código de Conduta e Integridade, através de constantes treinamentos conferidos aos funcionários. É o Código que estabelece os princípios norteadores e as condutas íntegras das relações da POTIGÁS e seus empregados, administradores e demais contratados, para que atuem com ética nas relações corporativas.

A revisão do Plano de Cargos, Carreira e Salários – PCCS foi iniciada com a contratação de uma consultoria para desenvolver este importante projeto, executando as etapas de Diagnóstico, Pesquisa Salarial e Estruturação da proposta de nova arquitetura de cargos e salários. As regras de promoção também serão revistas bem como a política de Avaliação de Desempenho.

A diversidade e igualdade de gênero está presente na POTIGÁS. As mulheres representam 34% nos cargos de liderança. Elas também respondem por mais de 30% do quadro total de colaboradores. Estamos direcionando esforços para fortalecer e valorizar o trabalho da mulher, com o compromisso de reconhecer e oferecer as mesmas condições, independentemente de gênero.

A POTIGÁS mantém o compromisso de desenvolver o seu negócio preservando a saúde e segurança das pessoas. A Companhia realiza o Programa Bem-Estar para os empregados, que participam regularmente de ginástica Laboral, massoterapia, além de campanha de vacinação e de palestras educativas.

Em 2023 foi implantado o Programa POTIGÁS Mais Saudável, voltado para a prevenção de doenças além das laborais, com consultas médicas na empresa.

Também esse ano a POTIGÁS instituiu o Prêmio TOP SMS, com objetivo de promover a cultura de SMS e reconhecer os empregados que mais contribuem com a segurança do ambiente laboral e participam dos programas e comissões como a CIPA e Brigada de Incêndio.

A Companhia estimula o comprometimento das lideranças nas questões de SMS por meio do Programa Liderança Visível, que incluem visitas a campo, realização de diálogos de segurança e o minuto segurança em reuniões.

As empresas contratadas devem espelhar o compromisso em SMS da POTIGÁS em seus serviços. Os contratos de prestação de serviços possuem requisitos específicos de SMS e a POTIGÁS realiza fiscalização, auditorias específicas, além de pesquisa de percepção de segurança com os contratados.

Em 2023, a POTIGÁS e suas contratadas somaram mais de 335 mil horas trabalhadas com zero acidente do trabalho.

Tendo em vista o constante crescimento da infraestrutura de gás e com foco na prevenção de danos, a POTIGÁS mantém o programa de treinamento de trabalhadores de empreiteiras responsáveis por obras de abastecimento de água, saneamento e outras infraestruturas enterradas em sua área de abrangência, além do acompanhamento sistemático de serviços de terceiros potencialmente interferentes.

A POTIGÁS mantém canal de comunicação e equipe permanente de emergência para operar a rede e mitigar os efeitos de um eventual acidente com a rede de distribuição.

ESTRATÉGIAS PARA O FUTURO E METAS PARA 2024

Mercado

Para os próximos 6 anos a POTIGÁS estabeleceu como estratégia de crescimento a ampliação dos segmentos de varejo, tendo a expectativa de incrementar neste período 30 mil usuários. Outro eixo de crescimento será o desenvolvimento do mercado da região de Areia Branca para atender principalmente as indústrias salineiras com perspectiva de crescer 20 mil m³ dia até 2027, além de continuar com investimentos em melhoria, segurança e modernização da rede de distribuição.

Um grande desafio para os próximos anos será estabilizar e fomentar um crescimento de volumes do segmento de gás veicular, isto devido a perda de competitividade do gás frente aos energéticos concorrentes.

Apesar dessa adversidade a POTIGÁS com foco nesta visão de futuro, continua em um ciclo com excelentes perspectivas para o seu desenvolvimento de forma sustentável, como citamos ações abaixo, algumas das quais, já são uma realidade:

- Interiorizar o Gás Natural, levando este energético para os polos do desenvolvimento do Estado, como Areia Branca, Grossos, Pipa;
- Acelerar a estratégia de ampliação do atendimento aos segmentos residencial e comercial, destacando-se o planejamento da expansão da rede da POTIGÁS, visando o atendimento em cidades e bairros estratégicos que estão em fase de expansão no segmento residencial;
- Manter a estratégia de ampliação do atendimento ao segmento GNV com foco em ações que impulsionem a expansão do segmento e volume de venda;
- Buscar sinergia com os principais projetos liderados pelo Governo do Estado e parceiros estratégicos.

Assim, para 2024 a previsão de vendas é de 86,9 milhões m³, volume 8,6% abaixo do alcançado em 2023, considerando que o mercado perderá o nível de consumo de 2023, devido ao aumento do GNV em relação ao combustível líquido e esfriamento do segmento industrial. Já a previsão de volume movimentado é de 57,4 milhões de m³, volume 65,1% menor que o alcançado em 2023.

Suprimento

Devido ao fim da vigência dos contratos de suprimentos de gás com a POTIGUAR E&P e Galp Energia Brasil S.A. - GALP no final de 2023, e ao fato do volume contratado para 2024, com Petrobras na ordem de 100 mil m³/dia e com a 3R PETROLEUM no montante de 40 mil m³/dia, não atender a demanda total do mercado de gás, a POTIGÁS realizou chamada pública objetivando contratar até 140 mil m³/dia, tendo como ganhadoras da chamada os fornecedores PETRORECONCAVO com um volume de 80 mil m³/dia e novo contrato com a Petrobras com volume de 20 mil m³/dia.

Por necessidade de adequação às novas condições contratuais apresentadas de entrega do gás, onde os fornecedores são responsáveis apenas pela entrega do gás ao transportador, a POTIGÁS passou a contratar junto à TAG os serviços de saída de transporte.

As novas condições comerciais apresentadas de mix da molécula fizeram o custo de suprimento de gás subir em média 34% em comparação ao preço médio de dezembro de 2023.



Investimentos

Para o ano de 2024, a previsão é de investimentos da ordem de R\$ 17,5 milhões com recursos próprios oriundos da comercialização de gás natural, com destaque para os seguintes projetos:

→ Expansão da rede em direção à cidade de Areia Branca, com o início do projeto do gasoduto Polo Gás Sal, com o lançamento de 16km nesse ano de 2024, que continuará sendo lançado nos anos subsequentes, atingindo uma expansão total de 46 km para a referida localidade e atendendo especialmente o segmento industrial (indústria de refino de sal);

→ Expansão da rede principal na Grande Natal, com lançamento projetado de 14,1 km de rede de PEAD nos bairros do Liberdade e Cajupiranga, no município de Parnamirim;

→ Expansão da rede principal em Mossoró, com lançamento projetado de 1,6 km de rede de PEAD nos bairros Alto da Conceição e Nova Betânia para atendimento aos segmentos de varejo;

→ Investimentos para nova contratação do sistema GIS da companhia;

→ Retorno à expansão do segmento GNV com interligação de dois novos postos;

→ Investimentos para aquisição de medidores de nível para monitoramento remoto do nível dos vasos de odorante dos odorizadores utilizados pela Companhia.

Para 2024, é esperado maior consumo do saldo de caixa, em virtude dos investimentos para o Pólo Gás Sal, projeto que levará o gás natural até o município de Areia Branca, por meio da expansão do gasoduto de Mossoró.

Além dos desafios de mercado, inclui-se aqueles voltados à gestão, tais como a aplicação do cronograma de gerenciamento de riscos, o lançamento do programa de integridade, o controle de custos, as melhorias nos processos, a viabilização de novos fornecedores de gás natural e a gestão da margem regulatória.

Natal, 22 de fevereiro de 2024

COMPANHIA POTIGUAR DE GÁS

Marina Melo Alves
Diretora Presidente

Marina Melo Alves
Diretora Presidente

COMPANHIA POTIGUAR DE GÁS

Alyne Valentim Muniz
Diretora Administrativa e Financeira

Alyne Valentim Muniz
Diretora Administrativa e Financeira

COMPANHIA POTIGUAR DE GÁS

Dennis Falcon
Diretor Técnico e Comercial

Dennis Falcon
Diretor Técnico e Comercial



COMPANHIA POTIGUAR DE GÁS DO RN

ATA DE REUNIÃO

COMPANHIA POTIGUAR DE GÁS (POTIGÁS)

CNPJ Nº 70.157.896/0001-00

NIRE 2430000369-2

**ATA DA 232ª REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
DA COMPANHIA POTIGUAR DE GÁS – POTIGÁS**

1. DATA, HORA, FORMA E LOCAL: 22 de fevereiro de 2024, às 10h, realizada presencialmente e por meio de vídeo conferência, nos termos do art. 14, § 1º do Estatuto Social da Companhia, reuniram-se os membros efetivos do Conselho de Administração da Companhia Potiguar de Gás – POTIGÁS, para deliberarem sobre a pauta previamente estabelecida, conforme edital de convocação emitido em 15 de fevereiro de 2024.

2. PRESENCAS: Conselheiros: Sr. **Tibúrcio Batista da Silva Filho** (Presidente), Sra. **Maria da Guia Cunha Dantas**, Sr. **João Solon de Medeiros Júnior**, Sra. **Jailsa Ingrid Souza de Paiva**, Sr. **Ricardo Nogueira Dias** e Sr. **Geomarque Nunes de França Júnior**. Em cumprimento ao §º 3 do artigo 163 da Lei Nº 6.404/76, esteve presente o membro do Conselho Fiscal o Sr. **Márcio Musso de Góes**, Conselheiro Fiscal.

3. ORDEM DO DIA:

- 3.1.** Apreciar e deliberar sobre Proposição nº 001/2024 da Diretoria Executiva ao Conselho de Administração, acerca da **celebração do Aditivo nº 01** (doc. nº 24417040) ao Contrato de Compra e Venda de Gás Natural (doc. nº 23377693) a ser firmado entre a COMPANHIA POTIGUAR DE GÁS – POTIGÁS e a **3R (3R Petroleum Offshore S.A., 3R Potiguar S.A., 3R Bahia S.A)**, acrescentando a 3R BAHIA S.A no âmbito do Contrato na qualidade de Vendedora.
- 3.2.** Apreciar e deliberar sobre Proposição nº 002/2024 da Diretoria Executiva ao Conselho de Administração, das **Demonstrações Contábeis da POTIGÁS do ano 2023**, para conseguinte apreciação da Assembleia Geral Extraordinária.
- 3.3.** Apreciar e deliberar sobre Proposição nº 003/2024 da Diretoria Executiva ao Conselho de Administração, da **proposta de provisão de pagamento de Juros Sobre o Capital**

Próprio (JSCP) referente ao exercício de 2024, para consequente análise ao Conselho Fiscal e Assembleia Ordinária.

3.4. Apreciar e deliberar sobre Proposição nº 004/2024 da Diretoria Executiva ao Conselho de Administração, dos **valores a serem destinados à Participação nos Lucros e Resultados pelos Empregados (PLR) e à distribuição de Bônus à Diretoria (DBL) correspondente ao exercício 2023.**

3.5. Apreciar e deliberar sobre a Proposição nº 005/2024 da Diretoria Executiva ao Conselho de Administração, da **proposta para destinação do lucro líquido referente ao exercício de 2023.**

3.6. Apreciar e deliberar sobre Proposição nº 006/2024 da Diretoria Executiva ao Conselho de Administração, das **Metas Corporativas para 2024.**

3.7. Tomar Conhecimento da **proposta de remuneração** dos Administradores e Conselheiros Fiscais e membros do Comitê de Auditoria Estatutária da Companhia Potiguar de Gás (POTIGÁS).

4. DELIBERAÇÕES: A matéria da ordem do dia foi posta em discussão e votação, tendo os Conselheiros participantes, por unanimidade de votos afirmativos, apreciaram os itens acima e deliberaram o seguinte:

4.1. RETIRAR de pauta, a Proposição nº 001/2024 da Diretoria Executiva ao Conselho de Administração.

4.2. ACATAR, a Proposição nº 002/2024 da Diretoria Executiva ao Conselho de Administração, e com base no art. 13, inciso V do Estatuto Social da companhia, as **Demonstrações Contábeis da POTIGÁS do ano 2023, bem como o Relatório da Administração e do Auditor Independente** referente ao mesmo período, e conforme art. 6ª, Parágrafo 3º, alínea "c" do Estatuto Social da POTIGÁS, **autorizar encaminhamento à Assembleia Geral Extraordinária.**

4.3. ACATAR, a Proposição nº 003/2024 da Diretoria Executiva ao Conselho de Administração, e com base no Art. 6º, parágrafo 3º, alínea "I", combinado com o art.13, inciso IV do Estatuto Social da Companhia, **ENCAMINHAR**, após ouvido o Conselho Fiscal, à Assembleia Geral de Acionistas, com manifestação favorável, a proposta de crédito de Juros Sobre o Capital Próprio (JSCP) no exercício 2024, nos termos da Lei nº 9.249/95, de **R\$ 6.058.951,09** (seis milhões , cinquenta e oito mil, novecentos e cinquenta e um reais e nove centavos), a serem contabilizados à conta de Despesa Financeira da Companhia, e imputados aos dividendos

referentes ao exercício de 2024, conforme legislação em vigor, sendo o efetivo desembolso do montante realizado em 2025, juntamente com os dividendos aprovados, nos termos dos documentos anexos à referida Proposição.

4.4. APROVAR, a Proposição nº 004/2024 da DIREX e com base no Art. 6º, parágrafo 3º, alínea “i”, combinado com o Art. 13, inciso XI do Estatuto Social da Companhia, bem como nas Leis nºs.10.101/2000 e 6.404/1976, o montante apurado a ser distribuído a título de Participação nos Lucros e Resultados aos empregados, de **R\$ 1.118.340,17** (um milhão, cento e dezoito mil trezentos e quarenta reais e dezessete centavos) e a título de Distribuição de Bônus aos diretores, de **R\$ 78.871,56** (setenta e oito mil oitocentos e setenta e um reais e cinquenta e seis centavos) referente ao exercício do ano de 2023, a ser pago em até 03 (três) dias úteis, após a realização da Assembleia Geral Ordinária.

4.5. APROVAR, a Proposição nº 005/2024 da Diretoria Executiva ao Conselho de Administração, e com base no Art. 13, inciso V, combinado com o Art. 6º, parágrafo 3º, alínea “i”, do Estatuto Social da Companhia, a **proposta para destinação do lucro líquido, no valor total de R\$ R\$ 28.152.805,20** (vinte e oito milhões, cento e cinquenta e dois mil, oitocentos e cinco reais e vinte centavos), relativo ao exercício de 2023, e **AUTORIZAR** o encaminhamento à Assembleia Geral Ordinária (AGO), após manifestação favorável do Conselho Fiscal (CF), da seguinte forma:

I - destinar 5% para a constituição de reserva legal, no montante de **R\$ 1.407.640,26** (um milhão, quatrocentos e sete mil, seiscentos e quarenta reais e vinte e seis centavos);

II - destinar, **R\$ 4.277.904,89** (quatro milhões, duzentos e sessenta e sete mil, novecentos e quatro reais e oitenta e nove centavos), para a constituição de reserva de incentivo fiscal;

III - destinar aos acionistas o saldo da diferença entre o valor dos dividendos mínimos obrigatórios e o valor do JCP no montante de **R\$ 222.171,42** (duzentos e vinte e dois mil, cento e setenta e um reais e quarenta e dois centavos).

Acionista	Participação (%)	Dividendos Adicionais (R\$)
Estado do Rio Grande do Norte	17%	37.769,14
NORGÁS	83%	184.402,28
TOTAL	100%	222.171,42

IV - distribuir, o lucro à disposição dos Acionistas no valor de **R\$ 22.245.088,63** (vinte e dois milhões, duzentos e quarenta e cinco mil e oitenta e oito reais e sessenta e três centavos), da seguinte forma:

- a) 100% dos Juros sobre Capital Próprio (JSCP), sem a retenção do IRRF, no valor bruto de R\$ 6.161.785,94 (seis milhões, cento e sessenta e um mil, setecentos e oitenta e cinco reais e noventa e quatro centavos), ficando líquido a receber o valor de **R\$ 5.394.643,59** (cinco milhões, trezentos e noventa e quatro mil, seiscentos e quarenta e três reais e cinquenta e nove centavos), conforme tabela abaixo:

Acionista	Participação (%)	JCP (R\$)	IRRF (R\$)	Líquido a Pagar (R\$)
Estado do Rio Grande do Norte	17%	R\$ 1.047.503,61		R\$ 1.047.503,61
NORGÁS	83%	R\$ 5.114.282,33	(767.142,35)	R\$ 4.347.139,98
TOTAL	100%	R\$ 6.161.785,94	(767.142,35)	R\$ 5.394.643,59

- b) 100% do Dividendo Adicional à disposição dos Acionistas no valor de R\$ 16.083.302,69 (dezesesseis milhões, oitenta e três mil, trezentos e dois reais e sessenta e nove centavos), a serem pagos em até 03 (três) dias úteis, após a realização da Assembleia Geral Ordinária, conforme tabela a seguir:

Acionista	Participação (%)	Dividendos Adicionais (R\$)
Estado do Rio Grande do Norte	17%	2.734.161,46
NORGÁS	83%	13.349.141,23
TOTAL	100%	16.083.302,69

4.6. ACATAR, a Proposição nº 006/2024 da Diretoria Executiva ao Conselho de Administração, e com base no Art. 13, inciso I e XI, combinado com o Art. 6º, parágrafo 3º, alínea "I", do Estatuto Social da Companhia, **APROVAR**:

- a) As **Metas Corporativas para 2024**, para direcionar a aplicação dos recursos da Companhia, assim como para serem utilizadas como parâmetro para os Programas de Participação nos Resultados pelos Empregados e Programa de Distribuição de Bônus à Diretoria, conforme descrição contida no quadro a seguir:

#	Meta ano 2024	Valor (*)	Peso	Indicador	Objetivos Estratégicos
M1	Realizar Volume não térmico previsto (em mil m³)	86.854	10%	Percentual de Realização das Vendas.	Crescer de forma sustentável, garantindo rentabilidade e valor.

M2	Realizar Margem prevista (em R\$ mil)	61.040	15%	Percentual de Realização da Margem de Contribuição.	Crescer de forma sustentável, garantindo rentabilidade e valor
M3	Realizar Custos e Despesas previstos (em R\$ mil)	(39.483)	15%	Percentual de Realização do Custeio.	Otimizar custeios fixos e operacionais.
M4	Realizar Investimento previsto (em R\$ mil)	17.541	20%	Percentual de Realização do Investimento.	Garantir segurança e continuidade operacional.
M5	Implantar Extensão de Rede (em Km)	32,5	20%	Percentual de Expansão da Rede.	Aumentar a participação em segmentos estratégicos.
M6	Interligar Novos Clientes (nº clientes)	5.000	20%	Percentual de Clientes Interligados e Consumindo	Aumentar a participação em segmentos estratégicos

*Valores previstos no Plano Orçamentário de 2024.

b) Os Critérios de mensuração das Metas Corporativas a serem aplicados em relação ao exercício 2024, os níveis de realização de cada Meta, juntamente com os fatores de realização aplicáveis, com seus respectivos pesos definidos e atribuídos a cada Meta, conforme quadro a seguir:

#	Meta Ano	Peso	Cálculo da Meta	Nível de Realização (*)
M1	Realizar Volume Não Térmico Previsto (em mil m³)	10%	$\frac{\sum_{dez}^{jan} \text{Volume Faturado}}{\sum_{dez}^{jan} \text{Volume Orçado}} - 1 \times 100$	Realização superior a 80%: proporcional ao nível de realização. Limite inferior: realização inferior ou igual a 80% corresponde a nível de realização de 0%.
M2	Realizar Margem de Contribuição Prevista (em R\$ mil)	15%	$\frac{\sum_{dez}^{jan} \text{Margem de Contribuição Realizada}}{\sum_{dez}^{jan} \text{Margem de Contribuição Orçada}} - 1 \times 100$	Realização superior a 80%: proporcional ao nível de realização. Limite inferior: realização inferior ou igual a 80% corresponde a nível de realização de 0%.

M3	Realizar Custos e Despesas Previstas (em R\$ mil)	15%	$\frac{\sum_{dez}^{jan} \text{Custos + Despesas Realizados}}{\sum_{dez}^{jan} \text{Custos + Despesas Orçados}} - 1 \times 100$	Realização superior a 80%: proporcional ao nível de realização. Limite inferior: realização inferior ou igual a 80% ou maior de 100% corresponde a nível de realização de 0%.
M4	Realizar Investimento Previstos (em R\$ mil)	20%	$\frac{\sum_{dez}^{jan} \text{Investimentos Realizados}}{\sum_{dez}^{jan} \text{Investimentos Orçados}} - 1 \times 100$	Limite inferior: realização inferior ou igual a 70% corresponde a nível de realização de 0%.
M5	Implantar Expansão da Rede Prevista (em Km)	20%	$\frac{\sum_{dez}^{jan} \text{Extensão da Rede Realizada}}{\sum_{dez}^{jan} \text{Extensão da Rede Orçada}} - 1 \times 100$	Realização superior a 70%: proporcional ao nível de realização. Limite inferior: realização inferior ou igual a 70% corresponde a nível de realização de 0%.
M6	Interligar Novos Clientes Previstos (nº clientes)	20%	$\frac{\sum_{dez}^{jan} \text{Nº Clientes Interligados Realizado}}{\sum_{dez}^{jan} \text{Nº Clientes Interligados Orçado}} - 1 \times 100$	Realização superior a 70%: proporcional ao nível de realização. Limite inferior: realização inferior ou igual a 70% corresponde a nível de realização de 0%.

O Nível de realização global de Metas Corporativa corresponde a: \sum (Peso x nível de realização da Meta)

(*) O percentual alcançado corresponde ao nível de realização limitado a 100%. Este cálculo pressupõe percentual sem casa decimal, com o critério de arredondamento matemático: (a) Se a casa decimal subsequente ao algarismo a ser arredondado variar de 0 a 4, o algarismo a ser arredondado manterá seu valor e se a casa decimal subsequente ao algarismo a ser arredondado variar de 5 a 9, o algarismo a ser arredondado terá uma unidade somada ao seu valor.

4.7. TOMAR CONHECIMENTO, da proposta, extrapauta, apresentada pela Diretoria Executiva, de fixação da remuneração dos Administradores, dos membros do Conselho fiscal e dos membros do Comitê de Auditoria Estatutário da Companhia, e com base no Art. 6º, parágrafo 3º, alínea “i”, do Estatuto Social da Companhia, **ENCAMINHAR** à Assembleia Geral Ordinária, conforme quadro descrito a seguir:

CARGO	REMUNERAÇÃO MENSAL BRUTA	ENCARGOS/BENEFÍCIOS
DIRETORIA EXECUTIVA ***	R\$ 21.105,92	a) dos encargos previdenciários (INSS), de acordo com os percentuais definidos pela legislação vigente; b) dos benefícios sociais (assistência médica, vale alimentação/refeição, assistência

		odontológica, concedidos de acordo com os benefícios praticados pela POTIGÁS; c) da gratificação natalina anual, em valor equivalente a uma remuneração mensal do Diretor, a ser paga no mês de novembro do respectivo ano, sobre a qual incidirão os encargos previdenciários (INSS), nos percentuais definidos na legislação em vigor, na razão de 1/12 avos para cada mês trabalhado; d) do recesso anual remunerado, em valor equivalente a uma remuneração mensal do Diretor, acrescida de 3/3(três terços), na razão de 1/12 avos para cada mês trabalhado, e sobre a qual incidirão os encargos previdenciários (INSS), nos percentuais definidos na legislação em vigor; e, e) Bônus a título de Participação sobre o Lucro e Resultados da Companhia, seguindo o respectivo programa aprovado pelo Conselho de Administração; sobre os valores percebidos não incidirão encargos sociais (FGTS).
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO	R\$ 3.657,85	a) dos encargos previdenciários (INSS), de acordo com os percentuais definidos pela legislação vigente; sobre os valores percebidos não incidirão encargos sociais (FGTS).
CONSELHO FISCAL	R\$ 2.403,73	a) dos encargos previdenciários (INSS), de acordo com os percentuais definidos pela legislação vigente; sobre os valores percebidos não incidirão encargos sociais (FGTS).
COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIA	R\$ 2.403,73	a) dos encargos previdenciários (INSS), de acordo com os percentuais definidos pela legislação vigente.

*Os valores das remunerações e benefícios correspondentes à Diretora Administrativa e Financeira são reembolsados à MITSUI GÁS E ENERGIA S/A.

**Os valores das remunerações e benefícios correspondentes ao Diretor Técnico e Comercial são reembolsados à NORGÁS S/A.

4.8. Ato contínuo, aprovar com base no Art. 13, Inciso IV do Estatuto Social da Companhia, a Convocação da Assembleia Geral Ordinária dos Acionistas para o dia 05 de março de 2024.

5. ENCERRAMENTO: Os documentos aprovados, após a rubrica dos Conselheiros participantes, vão para o arquivo da Companhia.

Nada mais havendo a deliberar, lavrou-se a presente Ata que, depois de lida e aprovada, vai assinada pelos Conselheiros presentes.

Natal/RN, 22 de fevereiro de 2024.

Tibúrcio Batista da Silva Filho
Presidente

Maria da Guia Cunha Dantas
João Solon de Medeiros Júnior
Jailsa Ingrid Souza de Paiva
Ricardo Nogueira Dias
Geomarque Nunes de França Júnior



Documento assinado eletronicamente por **Geomarque Nunes de França Júnior, Conselheiro**, em 27/02/2024, às 15:30, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º do [Decreto nº 27.685, de 30 de janeiro de 2018](#).



Documento assinado eletronicamente por **João Solon de Medeiros Júnior, Conselheiro**, em 27/02/2024, às 15:46, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º do [Decreto nº 27.685, de 30 de janeiro de 2018](#).



Documento assinado eletronicamente por **Maria da Guia Cunha Dantas, Conselheira**, em 27/02/2024, às 15:52, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º do [Decreto nº 27.685, de 30 de janeiro de 2018](#).



Documento assinado eletronicamente por **Tibúrcio Batista da Silva Filho, Conselheiro**, em 27/02/2024, às 18:18, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º do [Decreto nº 27.685, de 30 de janeiro de 2018](#).



Documento assinado eletronicamente por **Jailsa Ingrid Souza de Paiva, Conselheira**, em 28/02/2024, às 11:28, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º do [Decreto nº 27.685, de 30 de janeiro de 2018](#).



Documento assinado eletronicamente por **Ricardo Nogueira Dias, Conselheiro**, em 29/02/2024, às 14:39, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º do [Decreto nº 27.685, de 30 de janeiro de 2018](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.rn.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **25049712** e o código CRC **811754DA**.



ASSINATURA ELETRÔNICA

Certificamos que o ato da empresa COMPANHIA POTIGUAR DE GÁS - (POTIGÁS) consta assinado digitalmente por:

IDENTIFICAÇÃO DO(S) ASSINANTE(S)	
CPF/CNPJ	Nome
00738161403	MARINA MELO ALVES



CERTIFICO O REGISTRO EM 13/03/2024 13:35 SOB Nº 20240177274.
PROTOCOLO: 240177274 DE 12/03/2024.
CÓDIGO DE VERIFICAÇÃO: 12403576930. CNPJ DA SEDE: 70157896000100.
NIRE: 24300003692. COM EFEITOS DO REGISTRO EM: 22/02/2024.
COMPANHIA POTIGUAR DE GÁS - \ (POTIGÁS)

DENYS DE MIRANDA BARRETO
SECRETÁRIO-GERAL
www.redesim.rn.gov.br